**Vom Denken in Dokumenten zum Denken in Informationen**

Mitarbeiter mobil qualifizieren mit neuen Medien: "Nächste Station Facharbeiter" und Deutsche Bahn beim DiaLogisch Praxis-Treff im Sensorik-Netzwerk

**REGENSBURG. Mobilität spielt im Sensorik-Netzwerk nicht nur technologisch eine Rolle, sondern auch für den Bereich der Personalentwicklung. Mitarbeiter mobil zu qualifizieren und hierfür die Möglichkeiten neuer Lernmedien zu nutzen, rückt derzeit in den Fokus der HR-Experten. "Digitale Lernreisen" war daher das Kernthema des heutigen DiaLogisch Praxis-Treffs im Sensorik-Netzwerk. Lernen spielt sich nicht mehr nur im Klassenzimmer oder vor dem PC - sei es Zuhause oder im Unternehmen – ab. Einige Tätigkeiten erfordern zudem im Bereich des Wissens- und Informationsmanagements, „mobil“ zu werden, man denke hier z.B. an den Service- und Montagebereich. Zwei Best Practices gaben Impulse, wie mobile Qualifizierung gelingen kann.**

"Lernen und Arbeiten sind nicht mehr als getrennte Welten zu betrachten. Lernen findet vor allem am Arbeitsplatz statt", so Hendrik Thüs und Gerd Schumacher (beide DB Training, Learning & Consulting), die das Best Practice "PRiME" im Gepäck hatten. Genutzt wird „PRiME“ (Professional Reflective Mobile Personal Learning Environments) von Servicetechnikern, also Mitarbeitern im mobilen Einsatz. "Wir wollen den Mitarbeitern die gleichen Instrumente in der digitalen Welt zur Verfügung stellen wie in der analogen Welt, auch den wertvollen Austausch mit Kollegen ermöglichen. In digitalen Lernmedien sehen wir Chancen formelles und informelles Lernen zu verknüpfen." Es sei jedoch keine Lösung einfach nur ein Tablet zur Verfügung zu stellen bzw. ebenso wenig sei es nötig, dem Mitarbeiter ein komplettes Regelwerk an die Hand geben. "Werden komplexe Dokumente intelligent aufgeteilt, dann ist es möglich, den Fokus auf relevante Arbeits- und Lerninhalte beizubehalten." Das ist bei PRiME gelungen mit Hilfe verschiedener Apps, u a. einer Dokumentendatenbank, einem Notizblock oder News. "Alle Elemente sind miteinander verknüpft und kommunizieren untereinander." Mitarbeiter können sich gezielt und personalisiert Informationen zusammenstellen, Texte kommentieren sowie gemeinsam mit anderen diskutieren und sich auf diese Weise an der Weiterentwicklung von Dokumenten, Richtlinien und Regelwerken beteiligen. Dies ermöglicht einen einfachen Wissensaustausch auch über mehrere Standorte hinweg." Kommentare zu Dokumenten werden ohne Prüfschleifen zugelassen, um keine zusätzlichen Hürden im Hinblick auf die Nutzung und Akzeptanz einzubauen. Nur der Hinweis, dass es sich bei Kommentaren eben um individuelle Statements handle, die durchaus auch einmal falsch sein können, erfolgt. Besonders beliebt sei die Möglichkeit Aufgaben und Tätigkeiten z.B. über Fotos zu dokumentieren - einfach und für jedermann verständlich. Bedienerfreundlichkeit steht bei PRiME im Vordergrund. Die Anwendung läuft bei der DB ausschließlich auf Tablets. Smart Phones seien z.B. nicht geeignet technische Dokumentationen gut lesbar abzubilden. Die Akzeptanz der Mitarbeiter sei hoch, steige sogar mit der Größe der Werke, schließlich verkürzt PRiME die dort oft langen Wege zu den Kollegen. Das im Zuge eines BMBF-geförderten Projekts von der RWTH Aachen und DB Training entwickelte Lern- und Wissensmanagementsystem wird derzeit sukzessive bei der DB ausgerollt. Schon während der Projektlaufzeit erhielt PRiME Auszeichnungen auf Bundesebene, u.a. den DiALOG-Award 2016, das Exzellenzsiegel im Rahmen des Deutschen Bildungspreises 2015 sowie den eLearning AWARD 2015 in der Kategorie „Personal Learning Environment“.

**Mobile Learning in Smart Factories - Digitalisierung als Assistenzsystem**

"Ein System muss intuitiv bedienbar sein, sonst wird es nicht genutzt", das ist auch der Erfahrungswert von Willi Rempel, Leiter des Projekts "Nächste Station Facharbeiter" der Nachwuchsstiftung Maschinenbau. Die nachhaltige Verbesserung der Ausbildungsqualität im Bereich der computer-gestützten und integrierten Fertigung, um die Innovationsgeschwindigkeit der Branche in die berufliche Bildung zu übertragen, zählt zu den Zielen der Nachwuchsstiftung Maschinenbau. "Wissen muss auch für eine Azubi immer gleich verfügbar sein, damit nicht immer der Weg zum Ausbilder nötig ist. Unser Mobile Learning System beinhaltet daher u.a. digitale Protokollbögen, Hand- und Fachbücher sowie E-Learning Module", erklärt Rempel. Anwendung findet es auch im Zuge des Projekts „Nächste Station Facharbeiter“, das mit Hilfe digitaler Lernmedien zwei besondere Herausforderungen bewältigt: Nahezu alle Beschäftigten, die an der Weiterbildung teilnehmen, arbeiten in Schichtmodellen und bringen darüber hinaus unterschiedliche Vorkenntnisse in Fachkunde und Methodik mit. Sie sind nach dem Lehrgang jedoch auf dem gleichen Wissensstand, dem eines Facharbeiters. Am Beispiel des Zerspanungsmechanikers erläuterte Rempel konkret, wie sich Weiterqualifizierung mit dem sozialen und beruflichen Umfeld der Mitarbeiter gut vereinbaren lässt. Entscheidend sind hier die drei Säulen „Präsenzunterricht, Webinar und Mobile Lernplattform“, die eine nahezu individuelle Lernprozessbegleitung ermöglichen. Auch für die Ausbilder birgt das System große Vorteile, langwierige Korrekturen von Tests entfallen z.B., stattdessen werden Lernschwächen nach Themenfeldern über das System identifiziert. Viel wichtiger sei es schließlich zu erfahren, was die Beschäftigten nicht wissen und hier anzuknüpfen. Das Projektteam arbeitet die identifizierten Lücken dann sogar mit klassischen und persönlichen Werkunterricht bestmöglich auf. Die jüngsten Prüfungsergebnisse vom Herbst 2018 sprechen für den Erfolg des Ansatzes der "Dynamischen Lernprozessoptimierung".

**Nonverbal erklären – ein Video hilft**

Im Sensorik-Netzwerk entsteht im Zuge des BMBF-geförderten Projekts CoDiCLUST eine neue Anlaufstelle für Fragen rund um das Thema „Digitales Lernen“. Die sogenannten „Coaches für Digitales Lernen“ beraten und begleiten Unternehmen beim nachhaltigen Einsatz digitaler Lernmedien. Weitere beteiligte Partner sind, neben dem Netzwerkmanagement der Strategischen Partnerschaft Sensorik e.V., der SoWiBeFo e.V. mit über 25 Jahren Erfahrung im Bereich beruflicher Weiterbildung sowie Experten der Universität Regensburg (Rechenzentrum und Professur für Erziehungswissenschaften mit Schwerpunkt „Lernen mit visuellen Medien“). Erste im wahrsten Sinne des Wortes "sichtbare" Ergebnisse des CoDiCLUST-Projektteams liegen nun vor, entstanden im Zuge eines halbtägigen Hands-on Workshops bei unserem Mitgliedsunternehmen Zollner Elektronik AG unter Federführung der Experten der Universität Regensburg. "Aufgabenstellung war es einen Montageschritt ohne Worte zu erklären. Gedreht haben wir daher ein nonverbales Erklärvideo", berichtet Lina Pößnecker (Universität Regensburg). Mitarbeiter wurden hier selbst zum "Handy" gebeten, um einzelne Prozessschritte zu dokumentieren. Ersetzen soll das entstandene Video die bisher schriftliche, mehrseitige Arbeitsanweisung, die auch für eine Vielzahl der nicht deutschsprachigen Mitarbeiter schwer verständlich ist. Ein Aspekt, der für Zollner enorm wichtig ist hinsichtlich des Standorts nahe an der Grenze. Kompetenz zur Gestaltung von Lernmedien können die Teilnehmer dann ab Juni 2019 in der Seminarreihe "Lotsen für Digitales Lernen" vertiefen. Die Teilnahme ist kostenfrei (Termine und Anmeldung unter: https://eveeno.com/LotsenFuerDigitalesLernen. Mehr Information bei s.fuchs1@sensorik-bayern.de).

Das Netzwerk der Strategischen Partnerschaft Sensorik (SPS) bildet im Rahmen der Cluster-Offensive des Freistaats Bayern die Clusterplattform für den Bereich Sensorik. Mit seinen gut 80 Mitgliedern und 250 aktiven Partnern aus Wirtschaft, Wissenschaft und Politik bietet es neben der Unternehmensvernetzung, Innovationsförderung und Kompetenzbildung seinen Mitgliedsunternehmen, -institutionen und somit der gesamten Region zahlreiche konkrete Dienstleistungen.

PRESSEKONTAKT

**Strategische Partnerschaft Sensorik e. V.  
Clustermanagement Sensorik**

Stefanie Fuchs

Trendscouting & Kommunikation

Franz-Mayer-Straße 1

93053 Regensburg

Tel. +49 (0)941 63 09 16 - 13

E-mail s.fuchs1@sensorik-bayern.de  
Web www.sensorik-bayern.de